

# Merkel en su despedida

Luis Meana

Por más luces y sombras que deje Ángela Merkel, a quien en sus comienzos rivales y conmlitones llamaban, no sin displicencia, *la muchachita de Kohl*, es un hecho que aquella muchachita, algo desvalida, se ha convertido en época –la era Merkel–, lo que indica que va a ser difícil, en la práctica ya lo está siendo, salir de su larga sombra (o luz, según se mire) tanto para la CDU como para Alemania o Europa. En esta densa atmósfera, no exenta de melancolía, la todavía canciller en funciones ha recibido numerosos gestos y acciones de reconocimiento en sus distintas despedidas, del rey Felipe VI en Yuste, de Macron en Beaune, de los jefes de Gobierno europeos, del G20, y de prestigiosos periódicos alemanes, a los que ha concedido varias entrevistas importantes.

Dos especialmente destacadas, una al *Süddeutsche Zeitung* de Múnich y otra más reciente al *Frankfurter Allgemeine Zeitung*. En ellas, esta fiel creyente en la fuerza de la razón y en los hechos, hace un balance-reflexión sobre sus 16 años de canciller, más tiempo que Adenauer, casi igual al récord de Kohl, y bastante menos que Bismarck, aunque estas comparaciones históricas son siempre enrevesadas y relativas. En esas entrevistas habla de los grandes temas de la vida de Europa y de sus preocupaciones de futuro.

A la pregunta de qué es para ella lo más difícil de la política, responde: “Lo primero que me planteo es en qué consiste la política en democracia y para qué la necesitamos. Simplificándolo: la política en democracia debe posibilitar a las personas seguir lo que quieren y desean hacer con sus vidas. Los políticos estamos para crear las condiciones para ello. La política debe ofrecer estímulos para que los que pueden conseguir más logros y tienen buenas ideas, los innovadores, se comprometan con su país. Y debe también apoyar a quienes no son capaces de eso. Hacer política significa para mí configurar, cambiar y corregir, buscando mayorías para ello. En ese sentido me ha gustado ser política. En las crisis, uno se enfrenta a desarrollos negativos sobre los que, en parte, no se tiene ca-

pacidad de influencia. En tales casos no hay soluciones ideales, sólo opciones diversas, y lo que queda es elegir la menos insatisfactoria. El instante feliz de dar con una solución ideal no existe en esas situaciones. Y añade: “En las crisis, especialmente en la fase aguda de defensa del peligro, hay que convivir con soluciones imperfectas. Y, a pesar de todo, decidir. Y hacerlo a tiempo, ni demasiado pronto, ni demasiado tarde, ese es quizá el mayor desafío. En eso ha consistido para mí, en todo momento, la función de la política”.

Cuando le preguntan cuál ha sido su mayor acierto y cuál su mayor error, contesta: “Ése es un debate histórico que deberán dilucidar otros. Yo he sido Canciller en un tiempo en el que la globalización ha ido avanzando incesantemente. Fíjese: la configuración de la Unidad Alemana fue una tarea titánica [...]. Pero la decisión fundamental de si los alemanes queríamos unirnos, fue una decisión nuestra. Hoy, por el contrario, lo que determina nuestra vida y situación como país depende de desarrollos que ocurren muy lejos. El enorme crecimiento económico de China, y de otros países asiáticos, está cambiando la relación de fuerzas [...]. Todo esto se ha vuelto mucho más complejo en los últimos dieciséis años [...]. El mundo no está precisamente en una situación estable. Tenemos que prestar mucha atención a no meternos, después de la gran alegría que supuso el final de la Guerra Fría y la Reunificación, en una fase en la que se desvaneczan las enseñanzas de la Historia. Tenemos que recordar que la gran lección extraída de la Segunda Guerra Mundial fue el orden multilateral. Pero cada vez hay menos testigos directos de esa época. En la Historia se repite mucho un patrón: los seres humanos comienzan a jugar a jugar frívolamente con las estructuras cuando las generaciones que las crearon ya no están. Eso vale para la Unión Europea [y para otros organismos]. En una época en la que nos enfrentamos a un reto global como el cambio climático, somos precisamente los europeos quienes tenemos que defender, con todas nuestras fuerzas, ese orden. Mi impresión es que,

entrevistadores le preguntan entonces qué fuerzas centrífugas sacuden a la Unión Europea. Y responde: “Citaré dos. Una es que la distribución del bienestar ha cambiado en el mundo. Cuando me nombraron Canciller, nuestro PIB era mayor que el de China: Alemania 2,8 billones de dólares, China 2,3 billones. En los últimos dieciséis años, nosotros hemos llegado a 3,8 billones, y China a 14,7. Nosotros, alemanes, pero también nosotros, europeos, tendremos que trabajar muy duro para mantener nuestra proporción en el bienestar global. En mi opinión, el otro peligro es la tentación, falsa, de actuar de forma nacional. Algunos europeos se preguntan, en tiempos económicamente difíciles, si su país no debería pensar primero en sí mismo. La pregunta es comprensible [...]. Pero todos los países de la Unión Europea, de esto estoy absolutamente convencida, pueden alcanzar mayor bienestar mediante el mercado interior y la configuración in-



La canciller de Alemania, Ángela Merkel.

**“En las crisis, en especial en la fase aguda, hay que convivir con soluciones imperfectas”**

**“He sido canciller en un tiempo en el que la globalización ha ido avanzando incesantemente”**

en este momento, el mundo no está muy bien dispuesto para eso”.

A la pregunta de si esa actitud olvidadiza de la gente es el mayor peligro para la Unificación Europea, contesta: “No, el mayor peligro es que todos nosotros vemos la Unión Europea como una evidencia, como algo en lo que ya no hace falta trabajar. Pero hay que hacerlo. No hay herencia que no se tenga que seguir cuidando queremos conservarla. Eso lo sabe cada uno por propia experiencia. Todo necesita cuidado”. Los

teligente de la digitalización del que conseguiría cada país siguiendo su política particular”. Y en el *Süddeutsche Zeitung* subraya: “Desde mi punto de vista, es imperativo hacer todo cuanto haya que hacer para encontrar la forma de mantener cada vez más unida a Europa”.

**¿Salvadora de Europa?**

Los periodistas le recuerdan que Adenauer fue para Alemania el canciller de la integración en Occidente, Brandt de la apertura al Este, Kohl de la Unidad Alemana, así que le preguntan qué cree que se dirá en el futuro de su época de Canciller. Contestación: “Para responder a esa pregunta me falta la distancia necesaria”. Repreguntan los periodistas, quizá la consideren la salvadora de la Unión Europea. Respuesta: “Esos títulos no se los otorga una a sí misma. Sería además una exageración absoluta. En cualquier caso, esas consideraciones nunca fueron la fuerza impulsora de mi trabajo como canciller”.

Sobre la cuestión, tan actual, de la protección del medio ambiente y de la energía, dice que Alemania cerró las centrales nucleares y ha acelerado mucho las políticas medioambientales, sobre todo en la reducción de CO<sub>2</sub>. Pero no es suficiente. En esto habría que haber actuado más rápida y decididamente. Los periodistas quieren saber si, en ésta y en otras cuestiones, hubo conflicto entre la científica Merkel y la política Merkel. “Ese conflicto existió permanentemente. Algunos hechos estaban claros, pero hizo falta tiempo para reaccionar políticamente”. Por ejemplo, en la pandemia. Perdimos “más tiempo del necesario en actuar en el momento debido. Pero eso es la política: necesitamos mayorías para decidir. Afortunadamente nuestro país era económica y financieramente tan fuerte que pudimos superar muchas de las consecuencias económicas [del Covid] mediante grandes programas de ayuda”.

**“Los seres humanos juegan con las estructuras cuando las generaciones creadoras no están”**

Muy reconocida como canciller de crisis, le preguntan cuáles recuerda como las más difíciles. Cita, por supuesto, la pandemia. Cree que Alemania salió bastante bien de ella y se evitaron muchos de los dramas por los que pasaron otros países. Sobre la drástica limitación de derechos políticos, confiesa que nunca se imaginó tener que llegar a ese extremo. Pero cuando se es canciller hay que decidir. De la pandemia misma queda una gran tristeza, en especial con las residencias de mayores.

Alemania tenía, ya en las Navidades del 20, test suficientes para extenderlos a todas las residencias, y aunque ella utilizó todo su poder para que se hiciera, se tardó. Otra crisis difícil fue la que llevó al acuerdo sobre inmigración con Turquía. Y otra, la crisis financiera de 2008 en la que se garantizó el dinero a todos los ahorradores. Sobre esta explica: “Si aquel día no hubiéramos dado esa garantía, muchas cosas habrían sido totalmente distintas. El cargo de canciller me enseñó a estar más atenta a los desarrollos críticos. Veo con cierta antelación que algo se está barruntando, lo que proporciona la ventaja de poder reaccionar. Esa atención a las crisis y el esfuerzo constante por evitarlas, o al menos por reaccionar a tiempo, hacen que el cargo de canciller sea tan exigente. Puedo decir con el mejor sentimiento que me parece bien que ahora cargue con esa responsabilidad otra persona”.

#### Redes sociales

Reflexiona también sobre las redes sociales y sus contradicciones. Recuerda que, cuando la nombraron canciller, Facebook tenía un año y faltaba otro para que naciera Twitter. Dice que estamos en un mundo comunicativo totalmente distinto. Son canales de comunicación que almacenan millones de contenidos políticos sobre los que habría que discutir pacíficamente. Pero son también canales en los que acontecen los más repulsivos enfrentamientos políticos. Cree que no tiene mucho sentido echarle la culpa a esas redes [...]. “Todos tenemos la responsabilidad de mantenernos, también en la polémica política, respetuosos y la de cumplir las leyes. Y la política tiene la responsabilidad de ocuparse de crear el marco jurídico para ello”.

Sobre la cuestión tan actual

**“El mayor peligro es que todos vemos la UE como evidencia, como algo en lo que no hay que trabajar”**

de la deuda europea, le preguntan si las deudas comparadas deben ser la excepción o la regla. “Todos sabemos que no podemos seguir endeudándonos a discreción. Eso ya lo vivimos en la Eurocrisis. Con las medidas anti-pandemia el endeudamiento ha seguido subiendo. Mario Draghi, por ejemplo, intenta con mucho mérito emplear el dinero del Fondo de Reconstrucción de forma sensata, transparente y responsable frente a los contribuyentes. Ése es el jefe de Gobierno adecuado en este momento para Italia”.

Por supuesto, defiende que debe haber más mujeres en la política. Algo que ella ha potenciado siempre en la CDU y en la propia Cancillería. Le comentan que, como primera mujer canciller, ha mostrado un estilo de vestir muy personal. Pregunta: “¿Ha unido usted alguna vez la elección del color de sus legendarios Blazer a un mensaje político? Contestación: “A veces”. Los periodistas quieren saber además si, tras su renuncia, su marido ya le ha soltado el clásico “esperemos que no andes todo el día atravesada en casa”. Respuesta: “Creo que eso no le preocupa nada”. Por qué, le vuelven a preguntar: porque no está en casa o porque la conoce. Respuesta: “Por las dos cosas. Primero, porque él mismo tiene bastante que hacer. Y segundo, porque nunca me he caracterizado por estar sentada en casa”.

A la pregunta de si ha hecho amistades con otros gobernantes que vayan a seguir existiendo tras dejar el cargo, responde que sí, aunque rápidamente añade: “Pero no le voy a delatar quiénes”. Sobre su previsible sucesor, Olaf Scholz, los entrevistadores quieren saber si tiene un consejo que darle. “Si tuviese algo que él me lo pidiese, en tal caso no se lo iba a decir al *Frankfurter Allgemeine*, sino a Scholz en privado. Es una virtud política muy importante que no todo aparezca en los periódicos. Hay que publicar muchas cosas en ellos, pero no todas”. Por su parte, el *Süddeutsche Zeitung* le había preguntado, no sin malicia, si le preocupaba que Scholz [futuro canciller y hasta ahora Ministro de Hacienda] pudiera gestionar el dinero con cierta laxitud. Contestación: “no siempre tuve la impresión de que el señor Scholz ‘aflojase’ el dinero”.

# “El camino de España debe ser el de la responsabilidad”

**ENTREVISTA TEPPU TAURIAINEN Embajador de Suecia en España** / El representante sueco resalta que cumplir con los compromisos de los acuerdos de los fondos europeos es clave.

Andrés Stumpf. Madrid

España se acerca a Suecia. Las inversiones entre ambos crecen y los Reyes realizan esta semana una visita de Estado al país para afianzar más los lazos. Teppo Tauriainen, embajador de Suecia en España, resalta los numerosos puntos en común entre dos economías tan distantes dentro de la Unión Europea y confía en hacer un frente común en beneficio de ambas partes.

**– ¿En qué estado se encuentran las relaciones entre Suecia y España?**

En un punto excelente. Tenemos muchos contactos, con prioridades muy parecidas y una gran relación bilateral y en Bruselas. No siempre estamos de acuerdo, pero en muchos asuntos podemos trabajar juntos para promover una posición común en Europa.

**– ¿Cuáles son esos grandes puntos en común?**

Los valores de igualdad, inclusividad social, la sostenibilidad y el multilateralismo. Creemos en las Naciones Unidas y en una Unión Europea fuerte y abierta. También en comercio estamos en el mismo camino, trabajando por el libre comercio y por acuerdos con otros países que promuevan su desarrollo.

**– Entre los puntos de fricción recientes estuvo la negociación de los fondos europeos.**

Para entender la postura sueca en este asunto hay que conocer nuestra historia. Hace 30 años tuvimos una crisis muy seria y la situación económica y de los mercados nos forzó a devaluar nuestra moneda. Se hicieron muchas reformas para que no volviera a pasar y surgió el consenso político de que había que cuidar mejor de nuestros recursos y tener las cuentas en equilibrio. En esos términos vemos también el plan fiscal comunitario. Con la pandemia todos hemos sufrido mucho y los fondos europeos nos ayudarán a recuperarnos, pero es muy importante que cuando se usen recursos comunes se haga de forma muy cuidadosa para evitar que se desperdicien y den lugar a desequilibrios.

**– Los fondos llevan aparejados reformas. ¿Qué garan-**



Teppo Tauriainen, embajador de Suecia en España.

**“ Si en el futuro hubiera una crisis similar y este paquete de ayudas no se ha manejado bien, será difícil volver a repetirlo”**

**tías de cumplimiento que- rría ver Suecia?**

Es una tarea para Bruselas. Para Suecia, lo importante es que veamos que el acuerdo que hay entre los países, en este caso España, cumple con lo que ha comunicado a Europa que va a hacer. Hemos visto la propuesta de España y, si Bruselas está de acuerdo, nosotros también. El cumplimiento de lo acordado es clave, pues, si en el futuro hay una situación de crisis similar y este paquete no se ha manejado bien, será muy difícil volver a repetirlo. Pero no sólo debe verse como obligaciones. Los fondos europeos son una oportunidad. Estos fondos nos permitirán cimentar una recuperación inteligente: con sostenibilidad y digitalización. Es una cuestión de competitividad, pero también de supervivencia del planeta y de la economía.

**– Precisamente se ha cerrado hace unos días la COP26. ¿Están satisfechos con el resultado?**

El resultado es aceptable, pero no podemos conformarnos y Suecia como país hubiera querido más de la cumbre. Hay que seguir trabajando. Por sacar algo positivo, se ve un entendimiento mayor entre los diferentes países respecto a que es necesario hacer más en materia climática y no basta con las promesas que ahora mismo están sobre la mesa.

**– La vuelta del Pacto de Estabilidad, con sus límites sobre la deuda, también puede ser un elemento de choque entre Suecia y España en un futuro cercano.**

El manejo y la gestión de la deuda debe ser cuidadoso. Si nosotros hemos podido actuar de una forma responsable en cuanto a deuda y déficit, entendemos que el resto también puede tratar de lograrlo en la medida en la que su economía lo permita. Queremos que toda Europa actúe responsablemente en ese sentido y estaremos entre los países que apoyarán que se cumplan las reglas adoptadas.

Somos muy conscientes del daño causado por la crisis del Covid aquí, no hacemos oídos sordos, pero el camino de España debe ser la responsabilidad en las cuentas.

**“ En España hay cada vez más tecnología y sostenibilidad, segmentos atractivos para la inversión sueca”**

**– En algunos países están volviendo las restricciones por la subida de contagios por Covid. ¿Cómo se ha afrontado en Suecia la pandemia?**

La postura sueca ha sido más de recomendaciones que de obligaciones. No tuvimos las mismas restricciones y no tuvimos confinamiento, pero había límites en cuanto a los aforos y se recomendó el teletrabajo durante un periodo muy largo. En cuanto a las vacunaciones, Suecia está bastante bien. No hay una gran corriente de opinión en contra de las vacunas como sí he visto en otros países y hemos alcanzado ya un porcentaje de vacunados superior al 80%.

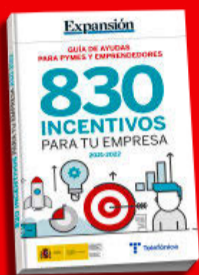
**– La inversión sueca en España ha sido muy destacada últimamente. ¿Hay mucho interés por los activos del país?**

Los fondos siempre están buscando nuevas oportunidades y en España hay muchas. Hay cada vez más *start up* y cada vez más desarrollo en sectores tecnológicos y relacionados con la digitalización y la sostenibilidad, unos segmentos que resultan especialmente atractivos para la inversión sueca. Pero España no está resultando atractiva sólo desde el punto de vista de invertir dinero. Muchas *start up* suecas se han trasladado a España, especialmente con el auge del teletrabajo con la pandemia. Acabo de estar en Málaga hace unas semanas y compatriotas suecos me han dicho que está llegando mucha gente joven con su pequeña empresa.

**– ¿Ayudará el viaje de Estado a dinamizar estas relaciones?**

El viaje de Estado es una gran oportunidad de incentivar un intercambio de ideas y movimientos en ambas direcciones entre los dos países. Estamos igual de interesados en recibir importaciones e inversión desde España que en vender nuestro producto e invertir nosotros aquí.

ESTE SÁBADO, LIBRO



**830 INCENTIVOS PARA TU EMPRESA**  
P14-15

HOY GRATIS

**Expansión Start Up**



Los emprendedores de la solución eficaz



OPINIÓN

**Tom Burns Maraño**

Ante la muerte de Isabel II P47

**Inversor**

Los valores del Ibex bajo la lupa de los bajistas P23

Konecta ficha para su venta a JPMorgan y BNP Paribas P6/LA LLAVE



Merkel en su despedida P26-27

Santander abre una 'boutique' virtual para crecer en financiación P22

ANÁLISIS

Las tres vías para dismantlar los grandes conglomerados

Por Roberto Casado P8

## Alerta hotelera: Boom de pisos turísticos

P24/EDITORIAL

# KKR opa Telecom Italia y agita las 'telecos' europeas

La irrupción del fondo estadounidense puede provocar nuevos movimientos en el sector

KKR ha anunciado una oferta de compra por Telecom Italia (TIM), lo que puede desatar nuevos movimientos en un sector muy endeudado y que vive tiempos complicados. El consejo de TIM, reunido en la tarde de ayer, manifestó darse por enterado de la operación, que valora el 100% de la operadora en 10.800 millones de euros (33.300 millones incluida deuda), con una prima del 44,3%. Está condicionada al logro del 51% del capital. KKR es accionista de MásMóvil y tiene un 40% de Telxius, la filial de infraestructuras de Telefónica. La oferta necesita aprobación del Gobierno italiano. **P3/LA LLAVE**



Bloomberg News

Segregar infraestructuras para extraer el valor de la red

La opa ofrece una prima del 44,3% sobre la última cotización

Valora Telecom Italia en 10.800 millones (33.300 incluida deuda)

Sede de TIM en Rozzano, cerca de Milán (Italia).

## Los fondos de capital riesgo disparan su interés por las 'fintech' españolas

P19

ANÁLISIS Por Salvador Arancibia

## IAG, Air France y Lufthansa se benefician del auge de la carga

La congestión de las cadenas de suministro ha favorecido a las aerolíneas por la rapidez de este transporte. Las mercancías ya suman el 26% de sus ingresos. **P10/LA LLAVE**

El transporte de mercancías ha permitido a Iberia recuperar rutas con más facilidad

¿BBVA tenía la posibilidad de no ampliar su participación en Garanti? P21

BBVA arranca hoy su plan de recompra de acciones P23



**PHILIPP RICKENBACHER**  
Consejero delegado de Julius Baer

Julius Baer abre la puerta a compras para ganar cuota de mercado en España P20



**RICHARD THRELFALL**  
Máximo responsable global de ESG en KPMG

“Cada empresa debería tener por lo menos una Greta Thunberg dentro” P4

**finizens** Premium  
Especialistas en Inversión Indexada  
Desde 100.000€

¿Dispones de más de 100.000€ para invertir?

finizens.com  
910 483 004